

GORAN ERCEG

Brodove je isplativije nadzirati i projektirati nego graditi

Nauta, tvrtka za projektiranje i brodogradnju Tako posluje u jednoj od svjetskom krizom najpogodnijih grana, rezultati kompanije u ovoj bi godini trebali biti odlični zbog unosnog posla projektnog nadzora na brodogradilištu u Istanbulu koji je prošle godine dogovoren s nizozemskom kompanijom De Groot Shiptechviek

pisao **DARIJA TABULOV-TRUTA**

darija.tabulov-truta@ Lider.hr

Dok cijeli svijet muku mači s krizom i nedostatkom novca, Goran Erceg, 36-godišnji inženjer strojarstva, vjeruje da će tvrtka Nauta, u kojoj je suvlasnik, na kraju 2009. zabilježiti odlične poslovne rezultate. Pravi je kuriozitet što Erceg i njegova tvrtka posluju u jednoj od svjetskom krizom najpogodnijih grana, točnije u brodogradnji, ali svejedno barem ove godine ne očekuju veće probleme.

Razlog za optimizam, naime, leži u lani dogovorenem poslu s nizozemskom kompanijom De Groot Schoepstechniek B.V., koja je trebala svoga stručnog predstavnika u istanbulskom brodogradilištu koji će pokrenuti posao građenja broda, paziti na troškove i nadgledati kvalitetu gradnje. Zahvaljujući prije dobro odrađenom poslu, a riječ je o izradi projekta jednoga brodskog cjelovoda, koji je Nauta prije nešto više od godine

dana napravila za nizozemskog brodograditelja, uslijedila je i ponuda koja se ne odbija. Ercegu je, naime, ponuđeno da na godinu dana u istanbulskom brodogradilištu bude taj njihov predstavnik i kao projektni menadžer rješava probleme koji nastaju tijekom građenja broda te ujedno bude i nadzorni inženjer koji nadgleda radove i kontrolira rokove.

Na više radnih mjesta

- Kao projektni menadžer i nadzorni inženjer veza sam između naručitelja i klasifikacijskog društva Lloyd's Register. Naime, brodogradnik uvijek mora angažirati jedno od desetak klasifikacijskih društava koja onda preuzimaju rizik i načelno prate gradnju, poštovanje specifikacija i certifikata. Moja je pozicija negdje između njihovih zahtjeva i potreba brodograditelja: na meni je, naime, da sve provedem u djelo, poštujem rokove i standarde kvalitete, nadziram zavarivačke procese, kontroliram nacрте i izmjene dijelova konstrukcije trupa i opreme, izrađujem krojne liste... ukratko objedinjujem nekoliko radnih

mjesta - objašnjava Erceg, dodajući da su mu unatoč iznimno velikom i odgovornom opsegu posla zadnja četiri mjeseca iznimno uzbuđujući životno i poslovno razdoblje.

Iako je posao dobio zahvaljujući iskustvu u konstrukciji brodskog trupa i sustava poput brodskih cjelovoda i opreme, kao specijalist zavarivanja s certifikatom European Welding Engineer te čovjek koji je opća menadžerska znanja stekao na Cotrugli Business Schoolu, a u praksi ih potvrdio vodeći četiri godine 25 djelatnika zagrebačke tvrtke ZIT-PIM d.o.o., ništa ga nije moglo pripremiti na ono što je zatekao u Istanbulu. Vreva u gradu o kojem u svakom vodiču piše drugačija brojka o stanovništvu (između 10 i 15-ak milijuna) još je i veća na ogromnim brodogradilištima u Mramornom moru, a kad se kroz gužvu k tome probija jedino turski jezik, kompliciran posao postaje još težji.

- Jezik mi je velika prepreka, jer malo Turaka govori engleski. S kooperantima stoga komuniciram preko voditelja brodogradilišta, a srećom je tehnički jezik projektne dokumentacije i pla-



Foto: D. Tabulov - Truta



SWOT ANALIZA

SNAGA

- sposobnost brzog odziva na klijentove zahtjeve, poštovanje rokova, kvalitete i proračuna
- cjelokupne inženjerske usluge pri gradnji plovinih objekata

PRILIKE

- tržište Bliskog istoka
- tržište luksuznih jahti
- poslovi zastupanja hrvatskih i turskih tvrtki

SLABOSTI

- ograničena mogućnost rasta
- kratka referentna lista
- potrebne dozvole za rad u zemljama EU

OPASNOSTI

- smanjenje aktivnosti u brodogradnji
- fokusiranje na jednoga klijenta
- gubitak ključnih ljudi

2,1

milijun kuna prihoda
ostvarila je tvrtka Nauta
prošle godine

nova univerzalan - dodaje Erceg, hvaleći se da je ipak počeo razumijevati neke turske riječi.

Bolje, odgovornije, zahtjevnije

Iako se svaki dan suočava s novim problemima i zahtjevima, a nad glasom mu visi iznimna odgovornost, u šali kaže da je jedino čega se boji istanbulski promet.

- Ipak to je impresivan grad, ali budući da u prosjeku radim 10-ak sati na dan, a tamo smo svega četiri mjeseca, još ga nismo dobro upoznali - kaže Splićanin koji je 1991. došao u Zagreb na studij strojarstva i brodogradnje na FSB-u. Dvije godine prije svršetka studija, dakle od 1999., Erceg je već radio kao konstruktor u maloj tvrtki za proizvodnju hidrauličkih cilindara koji su išli na izvozna tržišta i tu usavršio izradu strojarških nacrtu u AutoCAD-u. Kao absolvent 2001. godine dobio je prvi stalni posao u Specijalnoj opremi d.o.o. kao prodajno-tehnički inženjer, a potom je u projektomnom uredu Ladon dvije godine radio kao konstruktor brodskog trupa na alatima za 3D konstruiranje. Neko je vrijeme

radio i kao projektni menadžer za izradu aluminijskih fasadnih konstrukcija, a potom prešao u ZIT - Zavod za zavarivanje i tehnologiju.

- Moja želja da se okušam u nečem novom nije uvijek bila dobro prihvaćena, ali stalno sam želio nešto bolje, odgovornije, zahtjevnije. Nakon godine u ZIT-u ponuđeno mi je da vodim tvrtku-kćer ZIT-PIM i to je bilo prijelomno za moju karijeru. Bilo je jako riskantno preuzeti odgovornost za 25 ljudi u novoj tvrtki nastaloj da bi se vlasnik riješio odjela koji je bio proglašen utegom. Vodio sam sve poslove, osim finansijskog i materijalnoga knjigovodstva, i shvatio što znači 12-satni radni dan, svakodnevno donošenje teških odluka i kompromisa - dodaje Erceg, koji je zahvaljujući tom menadžerskom vatrenom krštenju okrunjenom uspjehom od prijatelja s fakulteta prije godinu dana dobio ponudu da postane suvlasnik tri godina stare Naute. Tvrtka danas ima troje zaposlenih, a većinu lanjskog prihoda (2,1 milijun kuna, od čega je neto dobit 598 tisuća kuna) ostvarila je uslužnim djelatnostima projektiranja i nadzora u brodogradnji. S

obzirom da za ovu godinu ima dogovorene poslove, količinu posla neće povećavati. Naravno, nemiran i izazovima sklon Goran Erceg već sada razmišlja o novim izazovima.

Posla do kraja godine

- Ugovor sa sadašnjim klijentom osigurava nam posao do kraja godine, a on planira i nastavak našeg angazmana u Turskoj, što će ovisiti o potražnji za njegovim brodovima i stanju u brodogradnji na svjetskim tržištima. Ipak, dobio sam zanimljive prijedloge za zastupanje hrvatskih tvrtki u Turskoj i obrnuto, ali to je tek u inicijalnoj fazi, odnosno na razini razgovora - kaže Erceg, pojašnjavajući da radi za klijenta koji gradi brodove za prijevaz rijekama i jezerima, što njihovu situaciju ipak čini boljom od brodograditelja koji rade morske brodove. Naime, potražnja za riječnim tankerima ne smanjuje se jer svi koji europskim plovnicama putuju prevoze nafte derivate i opasne terete do 2012. godine moraju imati dvostruku oplatu broda. Stoga narudžbe za novim ili preinakama postojećih riječnih tankera ne jenjavaju.

- Trenutačno nove brodove ugovaraju većinom broderske kompanije koje su lani ostvarile enormne dobiti zbog cijena vozarina, koje su u 2008. bile veće nego ikada - kaže Goran, koji je od oca desetljećima zaposlenog u remontnom brodogradilištu naslijedio strast prema brodovima, a menadžerske je osobine otkrio u hodu, od posla do posla.

- Upravljanje bilo kakvim sustavom odlika je svih ljudi jer je svakodnevni život takva situacija. Privatno odgovarate za sebe i svoju obitelj, a u poslu za cijeli sustav: ljude, proizvodni program, klijenta, vlasnika, imidž... - kaže Erceg, dodajući da je svaki novi posao rizik, ali tu vrstu kočkanja voli, ponajviše stoga jer se na barem jednu stvar uvijek može osloniti - svoju sposobnost da se prilagodi i brzo nauči novo znanje. Zahvaljujući tome Nauta je uspjela odvojiti se od još 15-ak hrvatskih ureda za projektiranje i konstrukciju brodova. Za razliku od njih, ona je poslovima projektiranja i izrade dokumentacije dodala i važnu uslugu nadzora građenju. ■